นโยบายค่าตอบแทนคณะกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ผู้บริหารระดับสูง

ของ

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ทำหน้าที่ในการกำหนด พิจารณา และติดตามดูแลโครงสร้างค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหาร รวมถึงการติดตามให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และสื่อสารให้แก่ผู้บริหารทุกระดับรับทราบ ทั้งนี้ ให้ดำเนินการทุกขั้นตอนกับพนักงานทุกระดับด้วยเช่นกัน

แนวทางปฏิบัติ

คณะกรรมการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยการพิจารณาเป็นไปอย่างรอบคอบ ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสม โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากบริษัทที่เป็นอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ในระดับใกล้เคียงกัน รวมทั้งภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ และพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ ซึ่งสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ โดยค่าตอบแทนกรรมการประจำปีนั้นๆต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาเป็นประจำทุกปี โดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยระดับค่าตอบแทนระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาว จะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว ตลอดจนผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ เพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการต่อไป

ผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงจะพิจารณาโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกำหนด ให้เหมาะสมกับแผนกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้การชี้วัดแบบรายบุคคล (KPIs) อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยจะนำผลของการประเมินมาบริหารจัดการในเรื่องของการให้ค่าตอบแทนและเงินรางวัลพิเศษ และการพิจารณาความก้าวหน้าในสายอาชีพ เพื่อสร้างแรงจูงใจควบคู่กับการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพให้กับผู้บริหาร

.....

(นายวรุตม์ ธรรมาวรานุคุปต์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บันทึกประวัติการแก้ไข-มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่3 ปี2568 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 22568 วาระที่9

Policy for Remuneration of Directors/ CEO / Top Executives
of
Sermsang Power Corporation Company Limited and its Subsidiaries

The Board of Directors has assigned the Nomination and Remuneration Committee (NRC), in which exclude the executive directors, acting in determining, considering and monitoring the remuneration structure of The Board of Directors, Chief Executive Officer (CEO), Top Executives and Executives. In addition, the NRC would monitor the assessment of performance in accordance with the specific criteria, to apply for the information in determining proper compensation for the short-term and long-term, including communicating the executives at all levels to acknowledge. In this regard, each step of process could be performed to the employees at all levels as well.

Guidelines

The Directors

The Board would assign the Nomination and Remuneration Committee to consider the remuneration of the Directors appropriately and transparently by comparing to other companies in the similar fields and in the same level, including the duties, responsibilities and also considering the expansion of the business and the growth of the Company's profit which should be sufficient to attract and retain valuable and qualified Directors. The remuneration of Directors in each year would be allocated from the remaining balance after the meeting allowances have been deducted, and would be presented to the Board of Directors for approval and further propose to the Shareholders Meeting for approval.

Chief Executive Officer (CEO)

Remuneration of the Chief Executive Officer is determined annually in accordance with the policy designed by the Nomination and Remuneration Committee, which is in line with the company's operating results both in the short and long term so as to maximize the company's benefits. The short-term remuneration consists of salary, bonus and long-term incentive which must conform to financial performance, implementation of long-term strategic objectives, performance, executive development as well as consideration of business expansion and company's profit growth. It would be presented to the Board of Directors for approval in order to assign to management department for further action.

Top Executives

Remuneration of the Executives is determined annually by the Chief Executive Officer in accordance with the policy designed by the Nomination and Remuneration Committee, to be appropriate for the strategic plan for company's operation both in the short and long term, by applying the Key Performance Indicator (KPIs) for an individual appraised fairly and equitably. The results of the assessment would be applied to managing the rewards and considering career path advancement to create incentives along with development and increase the potential for executives.

.....

(Mr. Varut Tummavaranukub)

Chief Executive Officer

Sermsang Power Corporation PLC